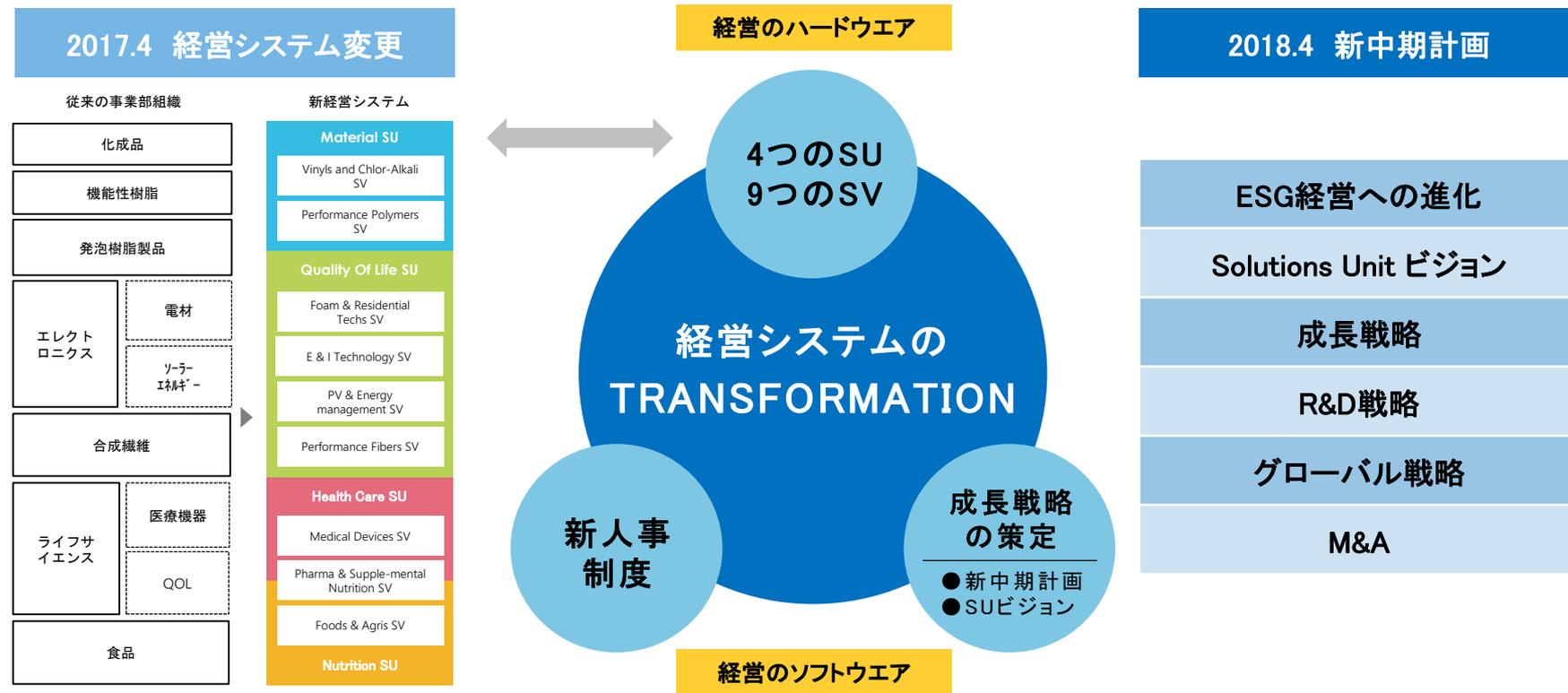


新中期経営計画のポイント

新しい経営システムに基づき、ソリューションプロバイダーへの変身を更に加速する



Work Cultureの変革

時間・人材・情報の有効活用 → 組織の生産性の最大化

カネカの考える

ESG

価値あるソリューションをグローバルに提供することを通じて
 世界の人々の人生と環境の進化に貢献し
 存在感のある企業として成長し続ける。

社会的課題
 解決への貢献

環境・エネルギー問題

食糧問題

情報技術、生命科学の進歩

化学を通じて世界の人々の人生と環境の進化に貢献する

Earthology Chemical Solution

化学素材の無限の可能性を引き出し、
 持続可能型社会を支え、地球環境と生活の
 革新を自ら先導する存在を目指す

Material SU

QoL SU

Active Human Life Solution

化学を軸に、食と医療を一つにとらえ、
 人々に健康で活力のある人生をもたらす
 革新的なソリューション提供者を目指す

Nutrition SU

Health Care SU

Earthology Chemical Solution

持続的で快適な生活環境を創造する

Active Human Life Solution

健康で活力に満ちた人生を支える

Material SU

チャレンジ

世界規模の素材ビジネスの
Next Stageに挑む

Quality of Life SU

チャレンジ

マテリアル・
コンフォートメーションの実現

Nutrition SU

チャレンジ

食の生産課題に挑み、
健康とおいしさがひとつになる
Nutrition革新を実現する

Health Care SU

チャレンジ

最新治療の実用化を
牽引するグローバルスケール
企業を目指す

Material Value Creator

素材の豊かさを引き出し
生活と環境の進化を支える

Quality of Life Pathfinder

素材の力で生活価値の
先端をプロデュースする

Nutrition Value Chain Innovator

食と健康に革新をもたらす

Medical Edge Explorer

革新医療がより多くの患者に
届けられる世界を創る

地球環境
保護

情報技術
革新

省エネルギー

快適な
くらしの
実現

人口増加

健康増進

高齢化
社会

医療
高度化

- 時間、情報、人材の有効活用、組織の生産性の最大化
- 新人事制度導入(人と仕事の成長を促進させる目標管理・評価制度)

希少経営資源としての

「時間」

「人材」

「情報」



時間

組織の時間を
取り戻す

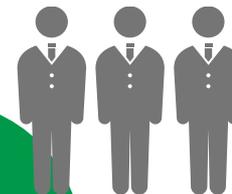


組織の
生産性を
最大化する



人材

違いを生み出す
Talent



情報

知識→知恵
戦いに勝つ情報

