



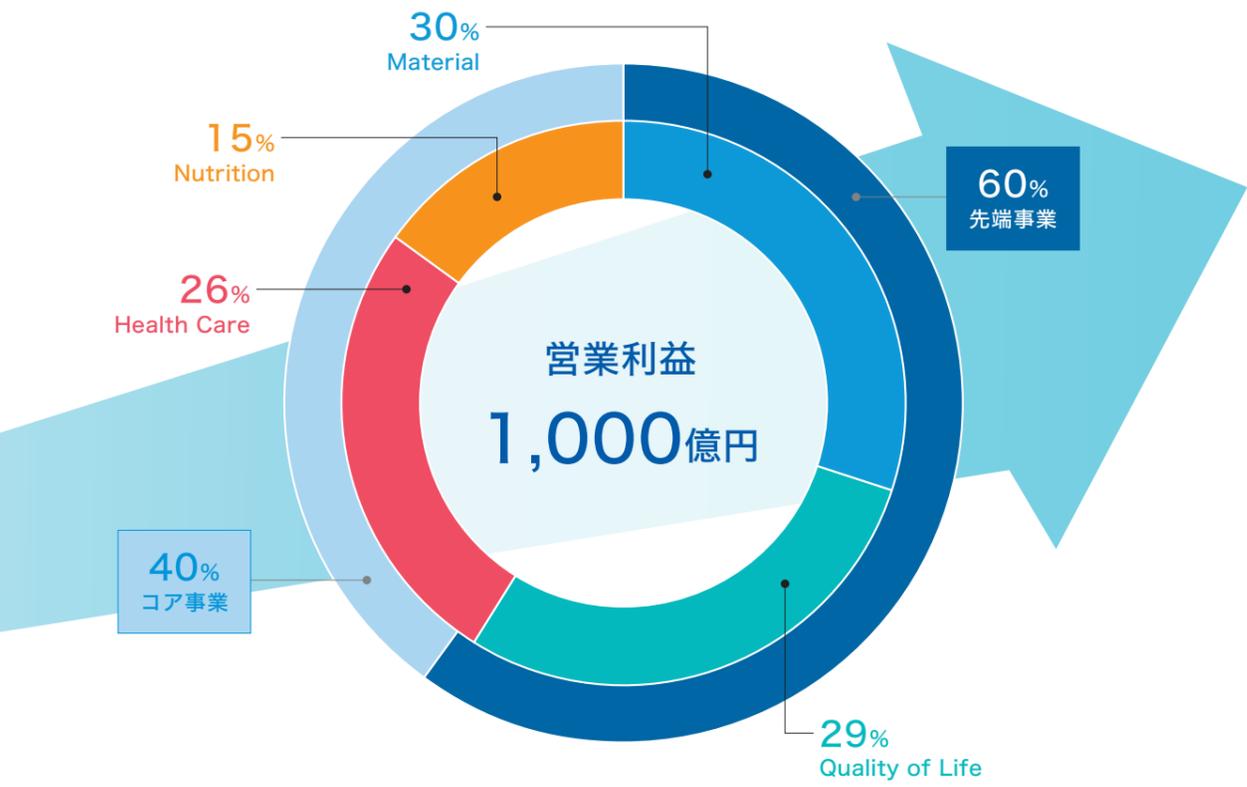
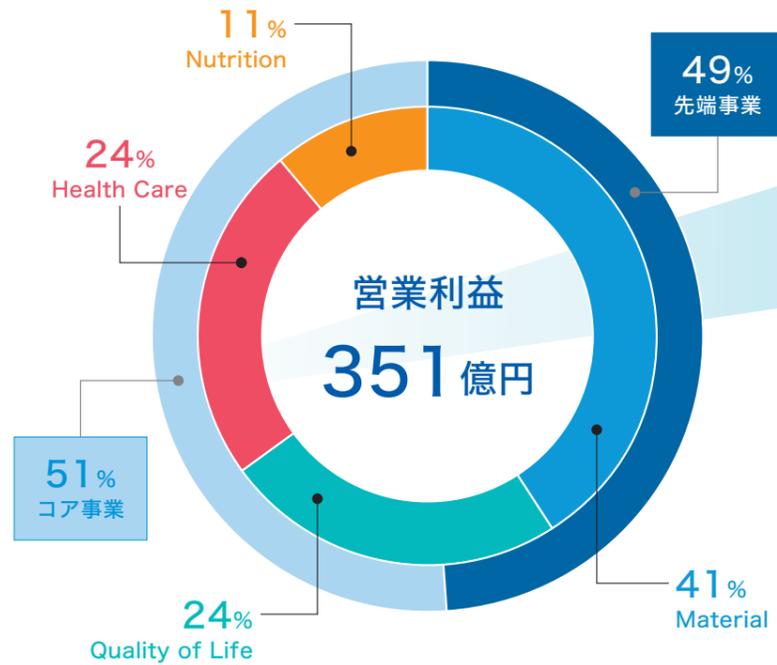
ポートフォリオ変革の推進

当社は、ハイブリッド経営による事業ポートフォリオの変革を急ぎます。多種多様な異種技術、ソリューションを組み合わせ、ユニークで価値ある新たなソリューションを創出し、社会課題の解決に貢献することを目指しています。

2025+X年度

Solutions Unit (SU)別営業利益比率

2022年度

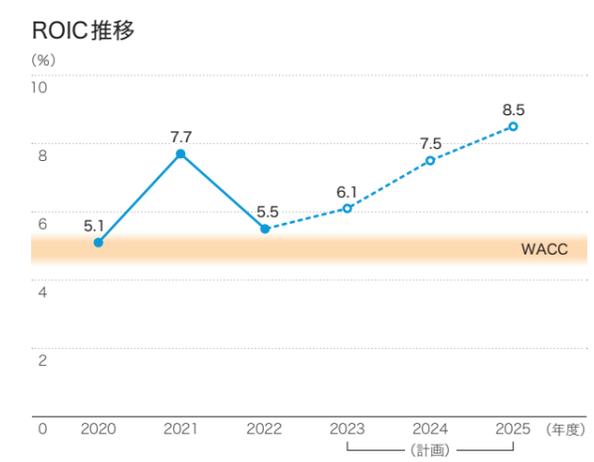
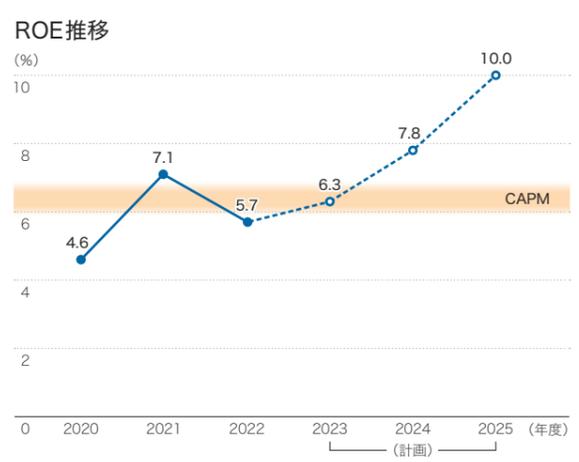


投資計画

投資の「選択と集中」を加速させ、「地球を健康にするライフサイエンス」領域を拡大させます。マネのできないユニークな差別化技術開発に向けて、人、モノ、カネの戦略的な資源投入を行い、先端事業

群の事業拡大を図ります。コア事業群も差別化力の強化と、供給力を強化する設備投資により事業基盤を強靱化します。

資本収益性指標



Nutrition SU

- 乳製品工場新設
- 乳酸菌工場新設
- コエンザイムQ10能力増強
- 海外食品工場能力増強

Material SU

- 生分解性バイオポリマー増設
- MS能力増強
- 塩ビ能力増強

2023-2025年度 投資計画枠 3,000 億円

Health Care SU

- カテーテル工場新設
- 血液浄化器能力増強
- バイオ医薬能力増強
- mRNA能力増強
- 低分子医薬能力増強

Quality of Life SU

- 高機能PI能力増強
- 光学フィルム用樹脂能力増強
- PVヘテロ接合セル能力増強
- モダクリル繊維能力増強