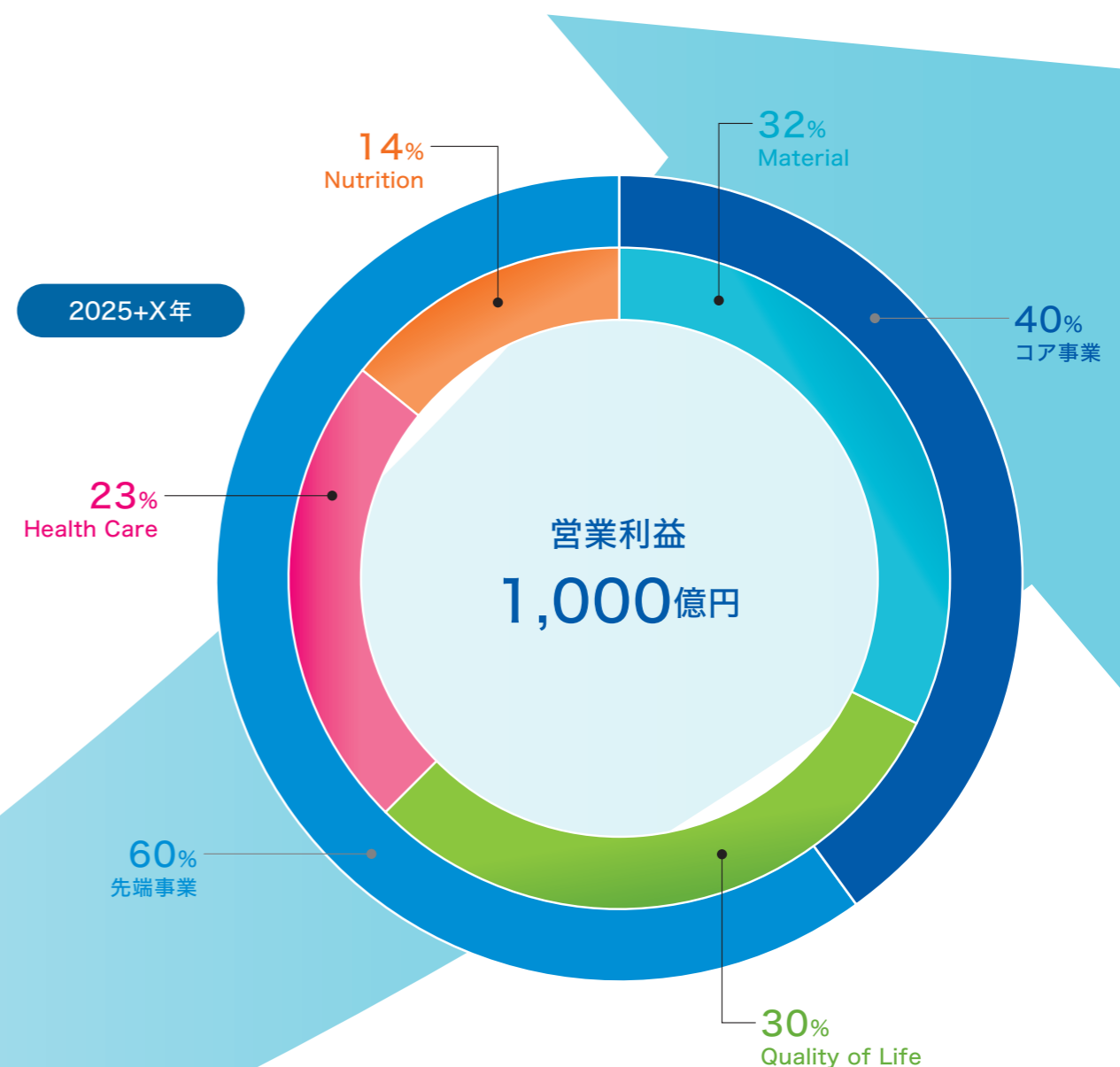
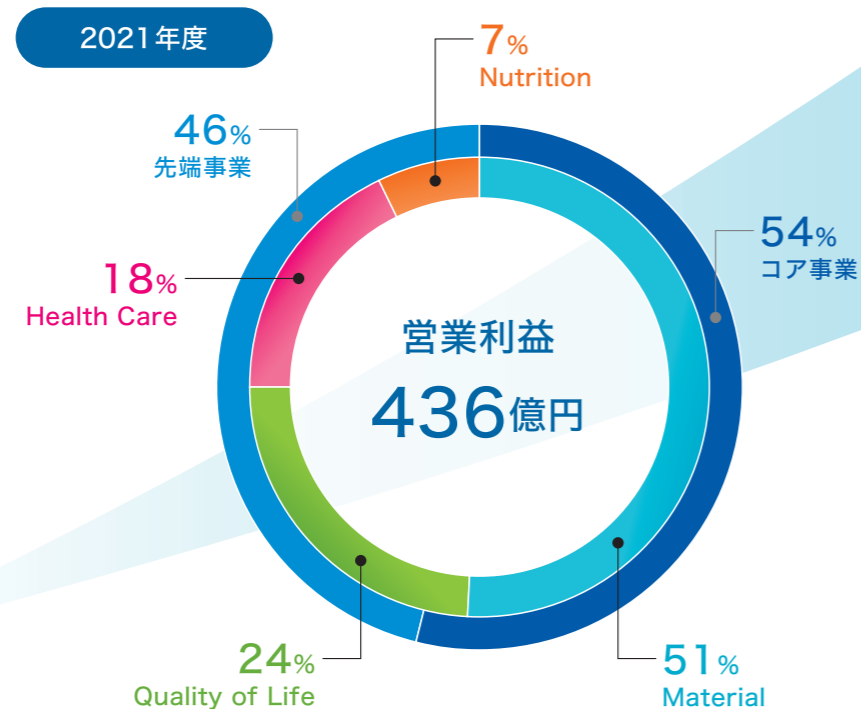


ハイブリッド経営の道 —ポートフォリオ変革の推進—

当社のハイブリッド経営は、多種多様な異種技術、ソリューションを組み合わせることで、ユニークで価値ある新たなソリューションを創り出し、社会問題の解決に貢献していくことを目指しています。投資の「選択と集中」を加速させ、事業ポートフォリオの変革を急ぎます。マネのできないユニークな差別化技術開発に向けて、人、モノ、カネの戦略的な資源投入を行い、先端事業群の事業拡大を図り、収益を大きく伸ばします。また、コア事業群も徹底した差別化力の強化と、供給力を強化する設備投資により事業基盤を強靱化し、継続的に収益規模の拡大を図ります。

Solutions Unit (SU)別営業利益比率



先端事業群に投資を実行中

Nutrition SU

- 乳製品工場新設
- 乳酸菌工場新設

Health Care SU

- カネカユーロジェンテック社 バイオ医薬能力増強
- API能力増強
- 血液浄化器工場新設
- カテーテル工場新設

Material SU

- 生分解性バイオポリマー増設
- MS能力増強
- 塩ビ能力増強
- MOD能力増強

Quality of Life SU

- 高機能PI・光学フィルム増設
- PVヘテロ接合セル能力増強
- モダクリル繊維増設

