# Kaneka
# 新中期経営計画

2020.10.5

## 内なるパラダイムチェンジャーへの道

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# 時代認識－新しい価値観の世界へ

kaneka

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# 時代認識－想像を超えたパラダイムシフト

kaneka

仕事・生活様式の変化

産業構造の変化

感染症対策

環境問題

少子高齢化

集中から分散へ

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# “With ウイルス”における成長領域

kaneka

## 革新的成長領域

**ヘルスケア・エレクトロニクス**

**高度医療技術・ＤＸ**

***健康・安全の価値の高まり***

# 経営ビジョン－ＥＳＧ経営への進化

KANEKA thinks
Wellness First

カネカは世界を健康にする

当社の事業が
対応する３つのドメイン

Nutrition SU　Health Care SU

**Active Human Life Solution**

Kaneka の事業領域

カネカの考えるESG

化学を通じて世界の人々の
人生と環境の進化に貢献する

Material SU　Quality of Life SU

**Earthology Chemical Solution**

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# TCFDへの取り組み／ＤＸの推進とワークカルチャーの変革

kaneka

## TCFD

気候変動
Working Group
開示推奨項目
に沿った取り組み

- 戦略
- リスクマネジメント
- ガバナンス
- 指標および目標

## DX

**事業ポートフォリオ変革の加速**

Smart Workの体現　　Work Cultureの変革

**新たな価値の創出**

新製品・新ビジネスの創出

**R&Bの革新**
MI/AI導入等、大幅な生産性の向上

×

**マーケット・顧客接点のデジタル化**
新たな顧客価値の創造

**業務の革新**

業務効率化とクリエイティブな仕事へのシフト

- 経営情報の見える化、事業運営の高度化、業務の自動化・最適化

生産　SCM　バックオフィス

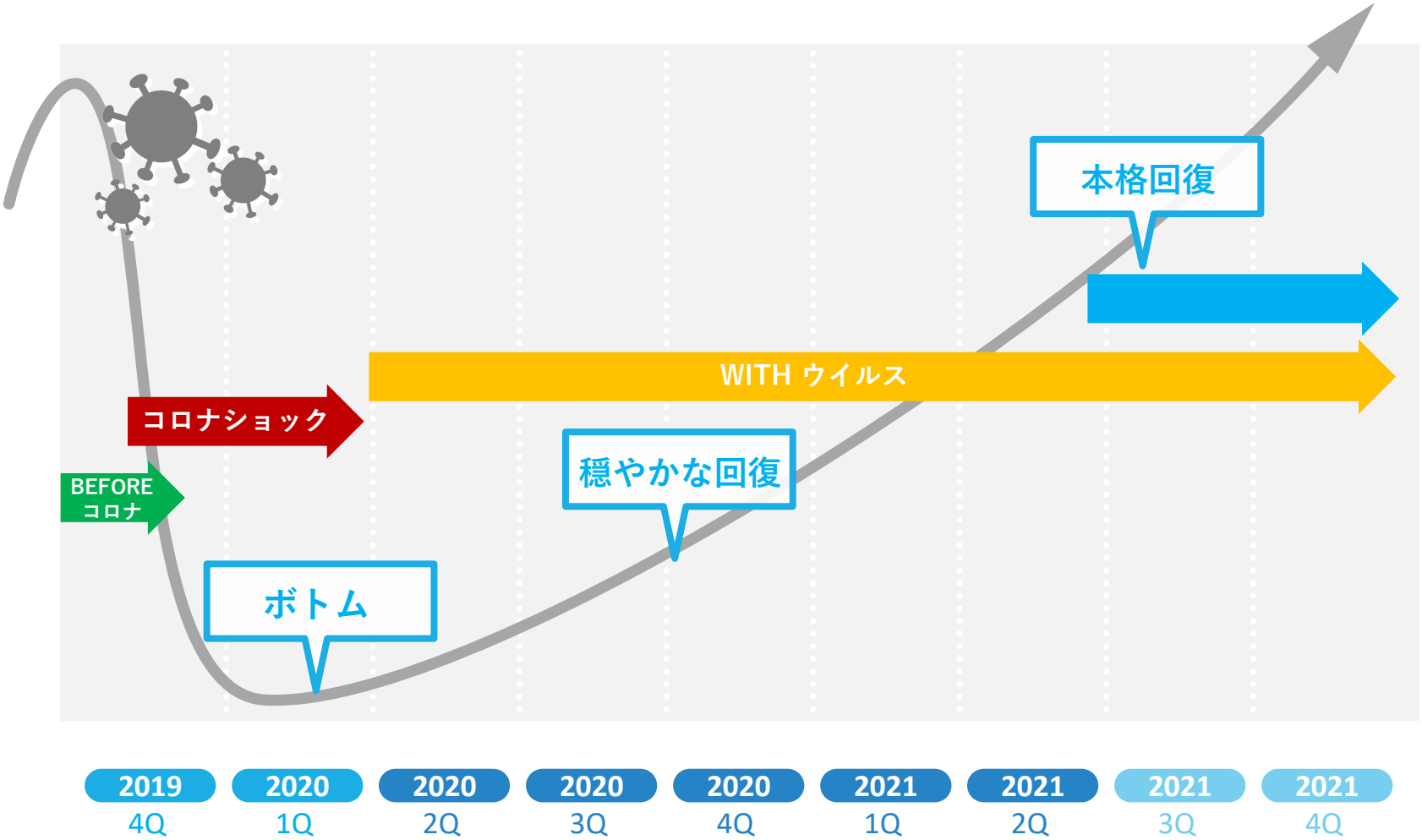
**今後5年間の DX関連投資150億円**

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# 新中期経営計画の概要

©2020 Kaneka Group All rights reserved.

# 業績回復への足取り




ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# 成長戦略（重点事業）

kaneka

## 先端事業群
**業績を牽引する大黒柱**

Medical: ベトナム工場増設

Pharma: インフェクション対応
KEGTの能力増強

E & I: ５G対応材料

## 大型新規事業群
**成長のキー**

生分解性ポリマーPHBH

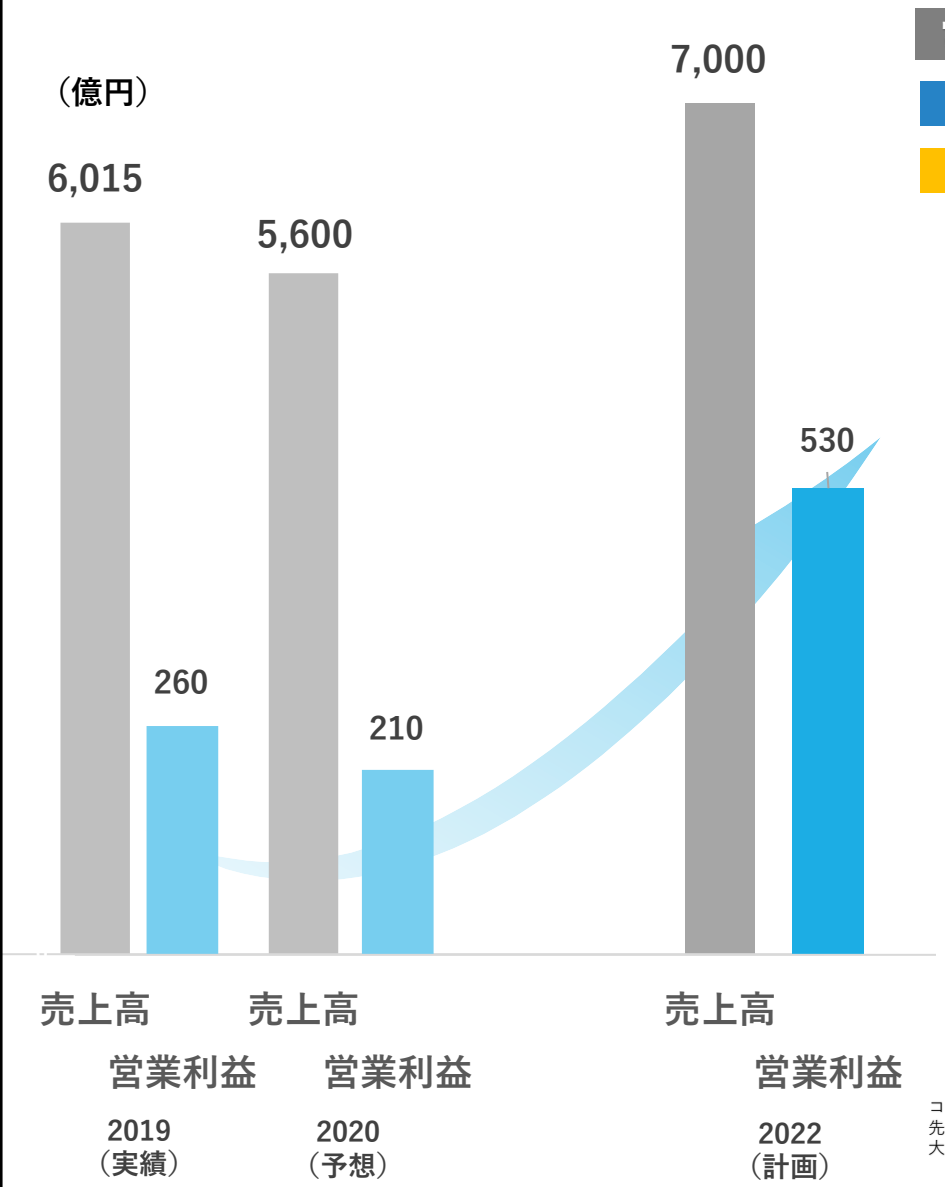
OLED

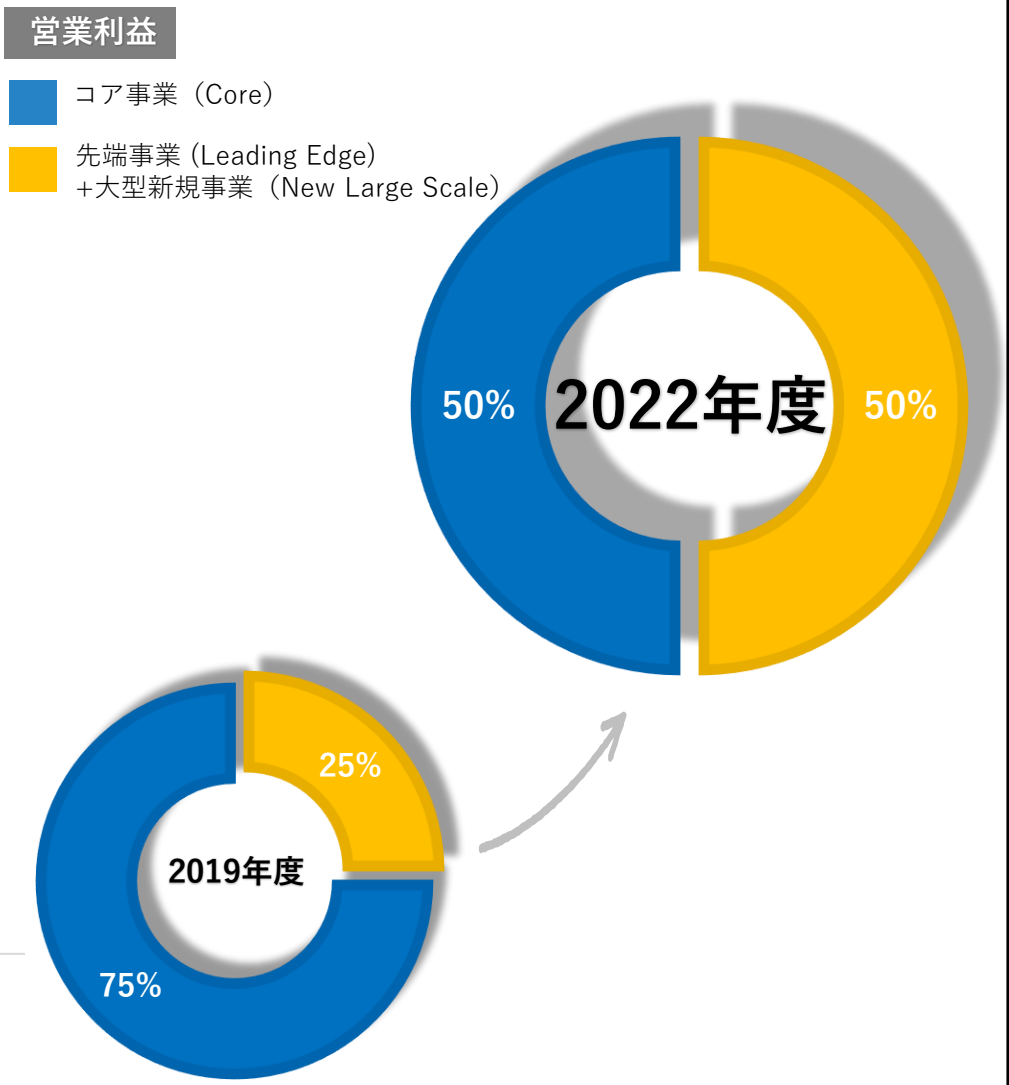
## コア事業群 **経営基盤を支える強いプラットフォーム**

独自性の高い高付加価値製品

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# 成長戦略（業績目標）




コア事業（Core） … Vinyls and Chlor-Alkali, Performance Polymers, Foam & Residential Techs, Performance Fibers, Foods
先端事業（Leading Edge）… E & I Technology, Pharma, Medical, Supplemental Nutrition, Agris, PV & Energy management
大型新規事業（New Large Scale）…生分解性ポリマーPHBH, 有機EL照明, オプトエレクトロケミカルズ, 再生細胞医療等

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# 設備投資計画

**主要設備投資案件（M&Aも含む）**

2017～2019（実績）：**1,420**億円

2020～2022（計画）：**2,000**億円

## Health Care

**KEGTバイオ医薬品能力増強**
**API能力増強**
**血液浄化・IVR能力増強**
**遺伝子治療、再生細胞医療**

## Material

**エポキシマスターバッチ新設備**

## Nutrition

**乳酸菌・乳製品工場の新設**

## Quality of Life

**発泡ポリオレフィン能力増強**
**ＰＩ、光学フィルム増設**
**PV ヘテロ接合セル能増**

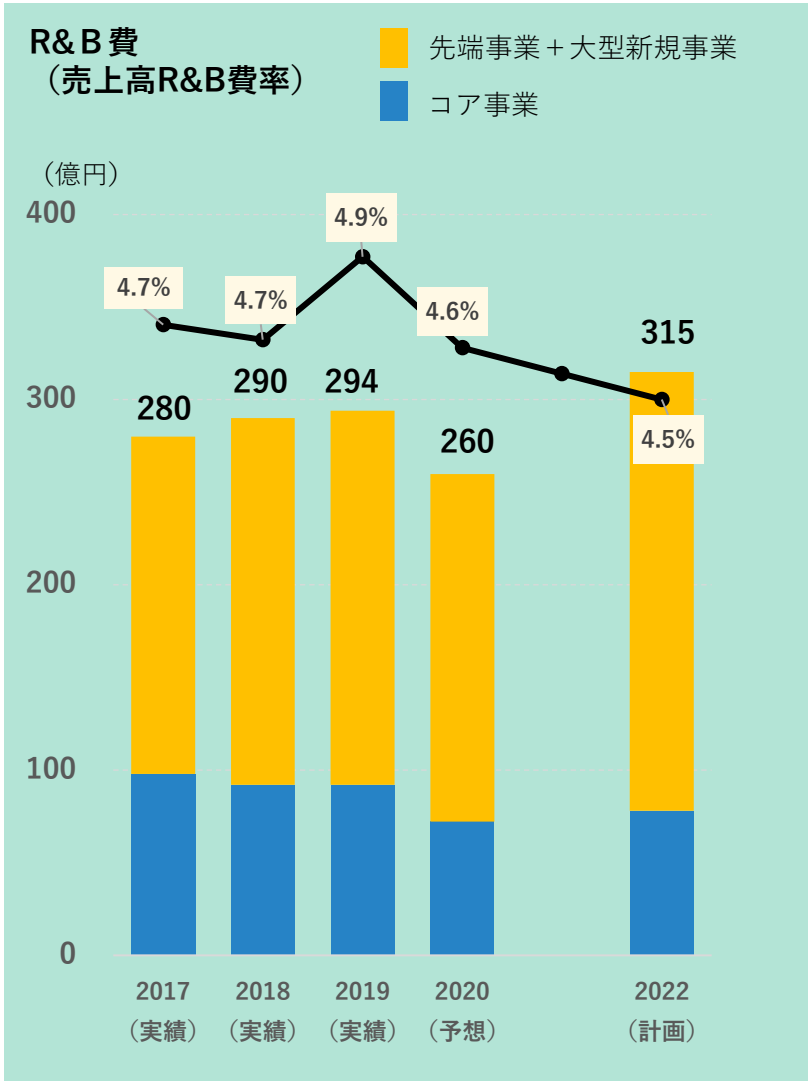
## 新規事業

**カネカ生分解性ポリマーPHBH商業生産設備**

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# R&B戦略（資源投入と重点テーマの選択と集中）

Kaneka



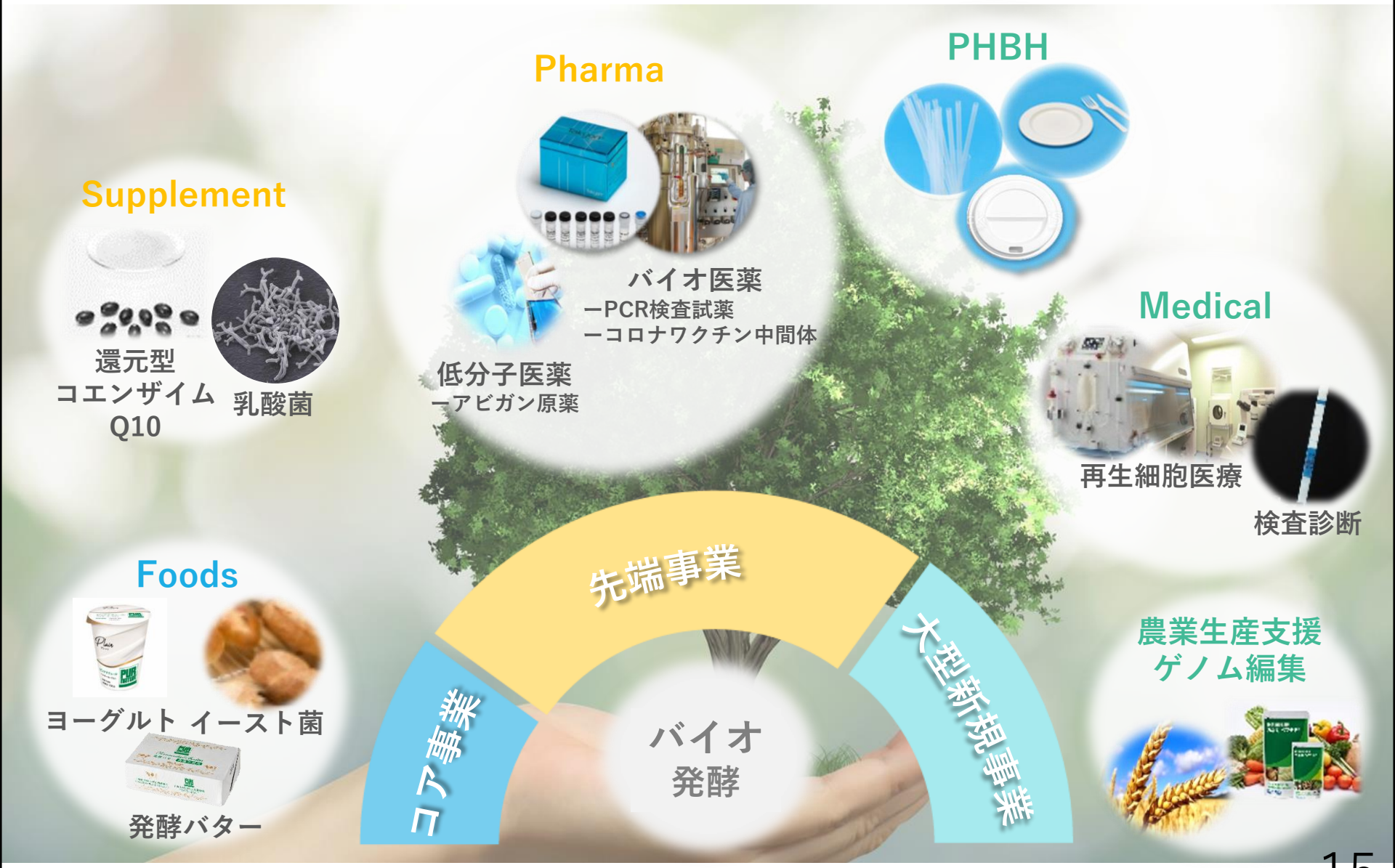
ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# 事業戦略

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# バイオ関連事業のラインアップ

Kaneka



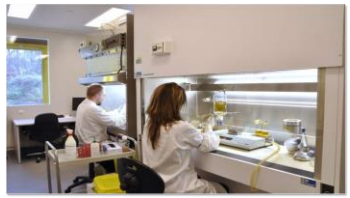

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# Pharma－バイオ医薬品CDMO事業　基本戦略

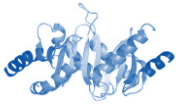
KANEKA Eurogentec

微生物
CDMO事業

プロセス開発
CRO（受託研究）



プラスミドDNA



タンパク

## 遺伝子治療分野の業容拡大

新製品拡充・クラスター育成
プラスミドDNA, mRNA

プラスミドDNA生産性向上

## タンパク医薬のシェア拡大

タンパク医薬の革新製法開発

●高度分析技術

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# KEGTでの新型コロナ向けワクチン・治療薬案件

Kaneka

| 製品タイプ | 顧客名 | KEGTでの受注状況 |
|---|---|---|
| DNAワクチン | A社 | • 受注 |
| DNAワクチン | アンジェス[JP] | • 受注 |
| 蛋白ワクチン | B社 | • 受注 |
| mRNAワクチン用原料 | C社 | • 受注 |
| mRNA治療薬 | D社 | • 受注 |
| mRNAワクチン | E社 | • 協議中 |
| DNAワクチン | F社 | • 協議中 |
| DNAワクチン | G社 | • 協議中 |

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# 新型コロナウイルス問題への取り組み

kaneka

## Medical

検査診断
血液浄化技術

## 低分子医薬品領域

アビガン原薬

インフェクション・
イニシアティブ・チーム

## バイオ医薬品領域

抗体医薬品

DNAワクチン
mRNAワクチン
mRNA治療薬

PCR検査試薬

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# Medical－事業の展開

Kaneka

インターベンション、血液浄化領域

新製品

新型脳動脈瘤塞栓
コイル
i-EDコイル

新型血液浄化器

冠血流予備量比
測定器
FFRワイヤー

ベトナムで
医療用カテーテルの
生産能力を増強

消化器事業・
電気生理事業の強化

再生細胞医療の社会実装（培養CAL法）

Kaneka × Biomaster → セルポートクリニック横浜 CELLPORT CLINIC YOKOHAMA

セルポートクリニック横浜でCALによる乳房再建を提供

●今後の取り組み

①細胞加工ビジネス　　②培養CALの技術支援

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# Supplement－生きる力に重要なのはミトコンドリアと腸の健康

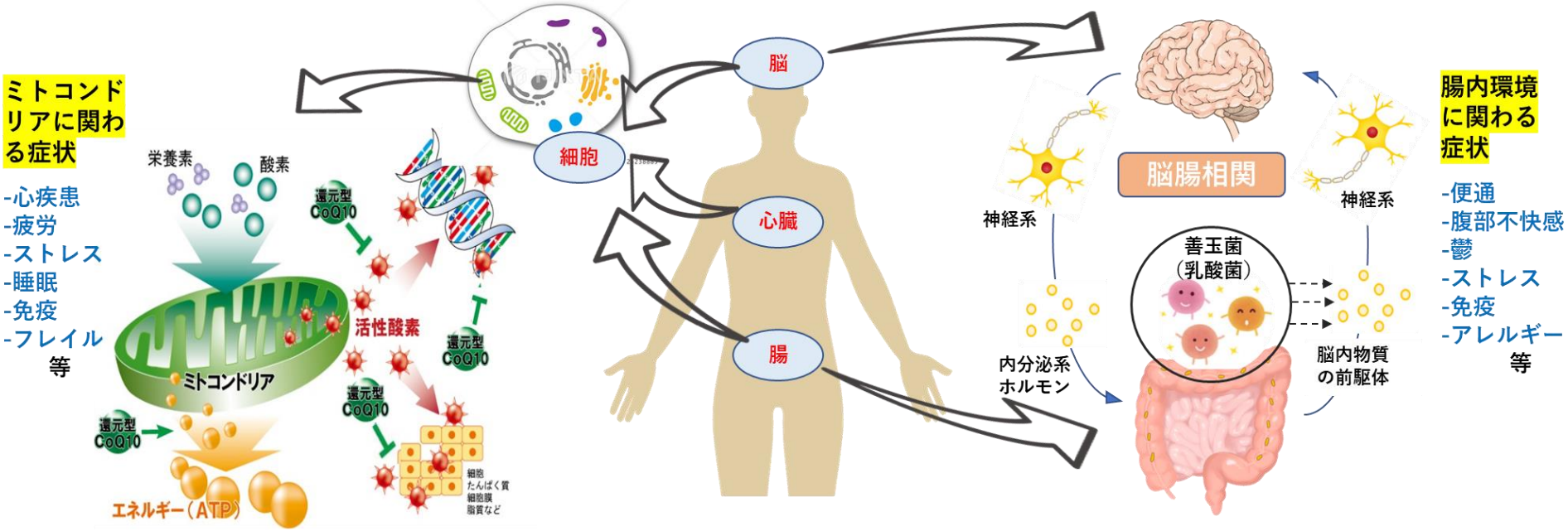
kaneka

「ミトコンドリア」と「腸」 → 健康

**還元型コエンザイムQ10**
ミトコンドリアを活性酸素から守りながらエネルギーをつくる必須成分

⇒免疫力を高める

**乳酸菌**
腸内環境を改善
全身の健康に密接に関係




ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# 健康と生活の質を高める乳酸菌（AB-Biotics社）

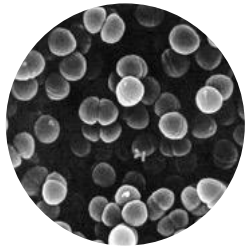
kaneka

## AB-Biotics社の菌株の特長

**独自菌を550株以上保有**

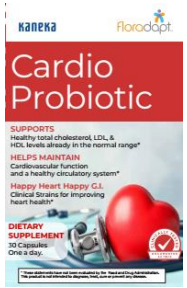
**効果が明確な乳酸菌製品**

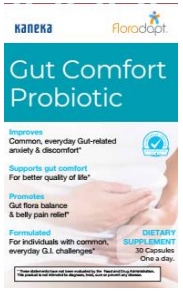
AB-Bitotics社の持つ菌株の例



## 米国Amazonでの販売開始

認知獲得を進める



## 乳幼児向け乳酸菌製品の国内販売

コリック（夜泣き）を低減する製品を、サプリメントメーカー向けに販売

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# PV事業の展開

kaneka

## 既存領域

住宅屋根用太陽電池を
軸に展開

＋

## 新規領域

建材一体型太陽電池
（BIPV）

車載用太陽電池

ヘテロ接合技術

バックコンタクト

シースルー太陽電池

両面受光構造

高効率シースルー太陽電池
国立競技場へ採用

画像提供：大成建設

トヨタe-Paletteに採用
（ルーフパネル部分）

画像提供:トヨタ自動車

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# コア事業群

## Vinyls and Chlor-Alkali

- 塩素化塩ビ・塩ビペーストの技術革新による市場拡大

## Performance Polymers(MOD)

- 非塩ビ用途等新製品・新用途開発
- エポキシマスターバッチの早期拡大

## Performance Polymers(MS)

- 中国・アジア市場での拡販
- セメダインのグローバルな業容拡大

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# コア事業群

kaneka

## Foam & Residential Techs

- 新しい軽量・断熱発泡樹脂ソリューションの提供

## Performance Fibers

- アフリカでの事業プラットフォーム強化
- 新規市場の開拓

## Foods & Agris

- デジタル技術によるバリューチェーンの変革
- 酪農から流通まで一貫した革新的ビジネスモデル
- 次世代植物育種技術・アグリバイオ素材
- e-コマース

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# 循環型の有機酪農の推進

kaneka

kaneka

×

別海ミルクワールド

**新会社 別海ウェルネスファーム**
（設立：2020年6月）

カネカグループによる
有機乳製品の製造・販売

- 有機ヨーグルト
- 有機牛乳
- 有機バター

## ●循環型酪農の取り組み

乳牛にやさしい

人にやさしい

環境にやさしい

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# 大型新規事業　生分解性ポリマーPHBH

Kaneka

## ブランドホルダーとで製品開発

セブン&アイ・ホールディングス

セブンカフェ用ストロー

資生堂

リップパレット
製品ケース

1stステップ
食品包装材用途

2ndステップ
さらに多様な分野へ展開

◀ 5,000トン/年プラント

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.

# 農業生産支援　ゲノム編集育種の加速

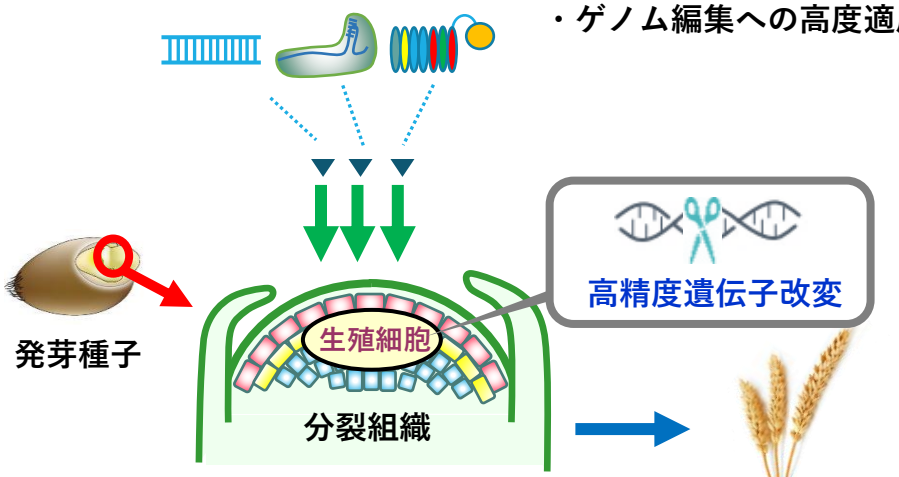
Kaneka

## カネカ独自の育種技術: iPB法

・作物育種を劇的に加速

・組織培養が不要

・ゲノム編集への高度適用




主要作物に適用

統合

## JT社 植物バイオ事業資産

設備

ネットワーク　技術　人材

ⓒ2020 Kaneka Group All rights reserved.